

análisis y desarrollo social
consultores

EVALUACIÓN EX POST

MEJORA DE LA PRODUCCIÓN LECHERA EN COMUNIDADES INDÍGENAS DEL ALTIPLANO DE LA PAZ. BOLIVIA.



Desarrollado para:



**GOBIERNO DEL
PRINCIPADO DE ASTURIAS**
CONSEJERÍA DE
BIENESTAR SOCIAL Y VIVIENDA



ÍNDICE.

1. INTRODUCCIÓN.	2
ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.	2
PREGUNTAS PRINCIPALES Y CRITERIOS DE VALORACIÓN.....	4
PRESENTACIÓN DEL EQUIPO DE TRABAJO.	7
2. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA.	8
RESUMEN DE LAS CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO.	8
RESUMEN DE LOS ANTECEDENTES.	8
ACTORES IMPLICADOS.	10
3. METODOLOGÍA EMPLEADA EN LA EVALUACIÓN.	10
METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS.	10
CONDICIONANTES Y LÍMITES DEL ESTUDIO REALIZADO.	12
4. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA.	13
4.1. PERTINENCIA Y COHERENCIA.	13
4.2. EFICIENCIA.	16
4.3. EFICACIA.	20
4.4. IMPACTO.	26
4.5. SOSTENIBILIDAD.	28
4.6. ASOCIACIÓN Y COORDINACIÓN.	29
4.7. APROPIACIÓN.	30
4.8. ENFOQUE DE GÉNERO.....	30
5. CONCLUSIONES.	33
6. LECCIONES APRENDIDAS.	35
7. RECOMENDACIONES.	35
8. ANEXOS.	37

1. INTRODUCCIÓN.

ANTECEDENTES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.

La presente evaluación forma parte de un proceso más amplio de evaluación ex post que engloba 6 proyectos de cooperación promovido por la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo.

El Plan Director de Cooperación al Desarrollo 2013-2016, aprobado por el Consejo de Gobierno en reunión de 10 de julio de 2013, concibe la evaluación como una práctica que favorece la transparencia y el aprendizaje, y contribuye a mejorar la calidad, eficacia y coherencia de las políticas de cooperación al desarrollo. Dicho Plan Director pretende consolidar la evaluación como un instrumento que sirva para extraer lecciones y aprender de la experiencia así como para contar con información fiable sobre el alcance de las actuaciones de la cooperación asturiana y el nivel de consecución de los resultados esperados.

Para fomentar y promover la cultura de la evaluación se realizarán evaluaciones expost de los proyectos financiados con el objetivo de que las evaluaciones se transformen en herramientas de gestión útiles para mejorar el impacto de la ayuda sobre los beneficiarios y beneficiarias, que contribuyan a aumentar la calidad de las políticas de cooperación y aseguren que las instituciones encargadas de planificarlas y ejecutarlas dispongan de información sobre la que basar sus decisiones.

Para abordar la tarea encomendada en el vigente Plan Director de Cooperación al Desarrollo 2013-2016, se ve indispensable la realización de una evaluación externa y expost de proyectos financiados por la Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo en el ejercicio 2012, año que se tomará como referente para el inicio de ese proceso evaluativo que se pretende instaurar y que conllevará la realización de evaluaciones anuales posteriores.

OBJETIVO GENERAL:

Que las evaluaciones se transformen en herramientas de gestión útiles para mejorar el impacto de la ayuda sobre los beneficiarios y beneficiarias, que contribuyan a aumentar la calidad de las políticas de cooperación y aseguren que las instituciones encargadas de planificarlas y ejecutarlas dispongan de información sobre la que basar sus decisiones.

Con esta evaluación ex - post de objetivos y resultados se pretende determinar el establecimiento de cambios generados por el proyecto a partir de la comparación entre el estado actual y el estado previsto en su planificación. Es decir, en esta labor evaluativa se tiene como propósito conocer qué tanto el proyecto ha logrado cumplir sus objetivos, aportando información relacionada con los resultados alcanzados por el proyecto, resaltando los factores de éxito.

La calidad con que las organizaciones han llevado adelante sus actividades en general, así como la sistematización de lecciones aprendidas y recomendaciones sobre líneas estratégicas a desarrollar por las ONGDs implicadas y la Agencia Asturiana de Cooperación en su cooperación en los próximos años en El Salvador y Guatemala.

Se espera una **evaluación individualizada** de cada uno de los proyectos que a continuación señalamos, presentando un informe de consecución de objetivos y resultados esperados, junto con un análisis de los enfoques transversales de género, medioambiente, interculturalidad y de derechos humanos.

PROYECTO	ENTIDAD BENEFICIARIA
Prevención, diagnóstico y tratamiento de la infección/enfermedad de chagas en la provincia de Narciso Campero-Cochabamba. Bolivia	MEDICOS SIN FRONTERAS
Brindada atención social integral a las familias beneficiarias de los cuatro comedores del proyecto Hombres Nuevos, del Barrio Plan 3000. Santa Cruz de la Sierra. Bolivia	ARCO IRIS EDUCACION PARA EL DESARROLLO
Construyendo alternativas no extractivistas: Debates indígenas y de la sociedad civil sobre la generación y distribución de excedente de hidrocarburos y minería. Bolivia	FUNDACION INTERMON OXFAM
Mejora de la producción lechera en comunidades indígenas del altiplano de La Paz. Bolivia	COOPERACIÓN SOCIAL ASTURIAS PARA LA AYUDA AL DESARROLLO
Programa de acciones para la consolidación de los procesos organizativos e identitarios de las comunidades campesinas, indígenas y afrodescendientes de Colombia en la construcción del Buen Vivir. Colombia	SOLDEPAZ PACHAKUTI
Derechos Humanos y construcción de la paz en las comunidades indígenas y afrodescendientes en la región del Bajo Atrato del Departamento del Chocó. Colombia	FUNDACION PROCLADE

PREGUNTAS PRINCIPALES Y CRITERIOS DE VALORACIÓN.

La pertinencia y la coherencia.

Entendiendo por éstas la adecuación de las actividades y las estrategias llevadas a cabo para el logro de los Resultados en cada uno de los proyectos seleccionados, así como el sistema de seguimiento previsto.

Eficiencia.

Entendiendo por ésta la adecuación de la estructura institucional y gestión de cada uno de los proyectos para el logro de los resultados.

Eficacia.

Entendiendo por ésta el grado de avance hacia los objetivos y los resultados esperados así como el análisis de otros efectos generados, distinguiendo entre resultados esperados y resultados obtenidos.

Impacto.

Entendido como los efectos conseguidos por el proyecto más allá de los objetivos propuestos, los cambios importantes introducidos por la intervención

Sostenibilidad.

Entendiendo por ésta la posibilidad de continuidad de los procesos y efectos positivos de los proyectos.

La asociación y coordinación.

Entendida como el valor de las relaciones institucionales desarrolladas para el alcance de los resultados del Proyecto.

La apropiación.

Entendiendo por ésta internalización de los efectos positivos que los proyectos prevén.

Enfoque de género.

Entendido como una dinámica que conlleva una transformación de la propia filosofía de la evaluación y que ha de generar adaptaciones de las herramientas y procesos evaluadores. Se habrá de examinar cómo el proyecto ha afectado a las mujeres y a los hombres, especificando cómo ha incidido en las diferentes condiciones de vida de las mujeres y los hombres, cómo ha tomado en consideración sus distintas percepciones, actitudes, funciones, responsabilidades, oportunidades, acceso a recursos y a toma de decisiones, tanto en el hogar como en la comunidad, cómo ha afectado las jerarquías existentes entre hombres y mujeres, cómo ha propiciado una más justa distribución de recursos entre ambos.

Criterios	Preguntas de Evaluación ¹
Pertinencia/ Coherencia	¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población meta?, En concreto ¿responde a las necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres?*
	¿La población reconoce como un problema propio las áreas de intervención del Proyecto?
	¿Existe una relación entre los resultados y objetivos señalados y los problemas detectados?
	¿Se adapta el proyecto a las prioridades y necesidades de la población, tal como son percibidas por ellos/as mismos/as?
	¿Considera el proyecto los aspectos culturales de los países y regiones de intervención?*
	Pertinencia en relación con las políticas locales (alineamiento y armonización)
	¿Se han evaluado adecuadamente los problemas y necesidades específicas de las mujeres y hombres y están siendo abordadas por el proyecto?*
Eficiencia	¿Se han respetado los presupuestos establecidos inicialmente en el documento de formulación del Proyecto?
	¿Se han respetado los cronogramas y tiempos previstos?
	¿Se adaptan los procedimientos presupuestarios y administrativos a las necesidades de la ejecución en el terreno?
	¿Ha sido eficiente la transformación de recursos en resultados?, ¿En el manejo de recursos y productos/servicios existió un enfoque inclusivo de las mujeres?*
	¿Los recursos humanos previstos son suficientes y están capacitados para la ejecución del Convenio por país?
Eficacia	¿Están bien formulados los objetivos específicos?
	¿Se cuenta con indicadores mensurables?
	Análisis de factores externos, previstos o no previstos, ¿cómo han afectado a la ejecución del proyecto?.
	¿Se cuenta con indicadores sensibles al Género que permitan medir los avances en el cambio de las relaciones tradicionales basadas en el género en hombres y mujeres?*
	¿Se cuenta con indicadores medioambientales que permitan medir los avances en protección, sostenibilidad y sensibilización medioambiental?*
	¿Se pueden alcanzar los objetivos específicos teniendo en cuenta los resultados incluidos en el proyecto?
	¿Se han alcanzado todos los resultados previstos?, ¿en qué medida se ha contribuido a avanzar en el disfrute de los derechos de las mujeres?*
Sostenibilidad	¿Qué nivel de participación tienen las mujeres en la toma de decisiones sobre aspectos internos del proyecto y desde la población beneficiaria, sobre el acceso a los recursos?*

	<p>¿La situación de derechos humanos de las mujeres, la promoción de la democracia y respeto de los derechos fundamentales, la participación de las mujeres forma parte de la agenda en los distintos espacios de decisión?</p> <p>¿Cómo se ha contemplado las prioridades horizontales? ¿En qué medida están contribuyendo a la sostenibilidad del programa?*</p> <p>¿Se mantienen los beneficios de la intervención una vez retirada la ayuda externa?, ¿Las poblaciones beneficiarias, especialmente las mujeres, podrán seguir beneficiándose de las mejoras introducidas una vez finalizado el Proyecto? ¿se ha producido un impacto positivo en el cambio de las relaciones de género?*</p> <p>¿Se ha influido positivamente sobre las capacidades de las organizaciones comunitarias?</p> <p>Establecimiento de buenas prácticas medioambientales que contribuya a mejorar la calidad ambiental de las zonas de intervención*</p>
Impacto	<p>¿Está contribuyendo la intervención a conseguir el objetivo global? ¿Qué efectos ha provocado el Proyecto sobre los/as titulares de derechos, de responsabilidades, de obligaciones y sobre otros colectivos?</p> <p>¿Se han producido efectos negativos o positivos no esperados? ¿se han tomado medidas al respecto?</p> <p>¿Se ha logrado un efecto positivo no previsto inicialmente sobre la población meta?</p> <p>¿El sistema de indicadores permitirá medir los impactos positivos previstos?, ¿se ha incorporado adecuadamente la perspectiva de género?*</p>
Asociación/ Coordinación	<p>¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión/coordinación articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?</p> <p>¿Se coordina la actuación con otras actuaciones complementarias de otras entidades públicas o privadas en la zona de intervención o de forma sectorial?</p> <p>¿Se han establecido mecanismos de coordinación con estas entidades?, ¿de qué tipo?, ¿a qué ámbitos alcanzan?</p>
Apropiación	<p>¿En qué medida han participado las instituciones locales en el diseño de la intervención?</p> <p>¿En qué medida han participado e implicado las instituciones locales en la aplicación y gestión de la intervención, y en qué medida se ha adaptado dicha intervención a sus necesidades?</p> <p>¿En qué medida participan las instituciones locales en el seguimiento de la intervención?</p> <p>¿En qué medida participan las instituciones locales en la evaluación de la intervención?</p> <p>¿En qué medida han participado los beneficiarios en todo el proceso?, ¿Qué nivel de participación tienen las mujeres en la toma de decisiones sobre aspectos internos del proyecto y desde la población beneficiaria, sobre el acceso a los recursos?*</p> <p>Grado de apropiación de la intervención por parte de la población titular de derechos.</p>
Género	<p>¿Responde el proyecto a las necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres?</p> <p>¿Se han evaluado adecuadamente los problemas y necesidades específicas de las mujeres y hombres y están siendo abordadas por el proyecto?</p> <p>¿Ha sido eficiente la transformación de recursos en resultados?, ¿En el manejo de recursos y productos/servicios existió un enfoque inclusivo de las mujeres?</p>

	¿Se cuenta con indicadores sensibles al Género que permitan medir los avances en el cambio de las relaciones tradicionales basadas en el género en hombres y mujeres?
	¿Qué nivel de participación tienen las mujeres en la toma de decisiones sobre aspectos internos del proyecto y desde la población beneficiaria, sobre el acceso a los recursos?
	¿Se mantienen los beneficios de la intervención una vez retirada la ayuda externa?, ¿Las poblaciones beneficiarias, especialmente las mujeres, podrán seguir beneficiándose de las mejoras introducidas una vez finalizado el Proyecto? ¿Se ha producido un impacto positivo en el cambio de las relaciones de género?
	¿El sistema de indicadores permitirá medir los impactos positivos previstos?, ¿se ha incorporado adecuadamente la perspectiva de género?
	¿Qué nivel de participación tienen las mujeres en la toma de decisiones sobre aspectos internos del proyecto y desde la población beneficiaria, sobre el acceso a los recursos?

PRESENTACIÓN DEL EQUIPO DE TRABAJO.

- **Carlos Lobo. Coordinador y Evaluador-Colombia.** Cuenta con experiencia en identificación, gestión y evaluación de proyectos, y con formación post grado desarrollo sostenible. Ha realizado diferentes manuales de cooperación y participado en más de 50 evaluaciones de proyectos y convenios. Experiencia en evaluación de proyectos con enfoque de género para diferentes organizaciones
- **Luis Pemán. Evaluador-Bolivia.** Cuenta con amplia experiencia en gestión y evaluación de proyectos en Latinoamérica, con experiencia específica en proyectos de salud y medioambiente. Ha realizado varias evaluaciones finales y ex post con AID Social y tiene 15 años de experiencia en el ámbito de la cooperación al desarrollo, principalmente con fondos españoles y europeos.

2. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA.

RESUMEN DE LOS CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO

→ **Ubicación geográfica:** Municipios de Achocalla y El Alto. Departamentos de la Paz. Bolivia.

→ **Sectores:**

311 agricultura.
31163 ganadería.

→ **Socios locales:** Asociación Civil AYNI

→ **Inicio:** mayo 2012

- **Finalización:** abril 2013

→ **Población beneficiaria:**

- **Beneficiarios directos:**

- 4 Asociaciones de Productores Lecheros. (150 asociados/as)
- 4 Asociaciones de mujeres. (115 asociadas)
- 215 familias .

- **Beneficiarios indirectos:** 1.610 personas, pertenecientes a las comunidades de intervención.

RESUMEN DE LOS ANTECEDENTES.

Las comunidades de la zona de intervención, conscientes de las potencialidades productivas de la cadena lechera y preocupadas por las condiciones de pobreza del sector, solicitaron ante varias instancias gubernamentales ayuda para el sector ganadero, siendo los Municipios del El Alto y Achocalla quienes dieron respuesta parcial a esta demanda en el marco de sus Programas de Desarrollo Municipal. La gestión persistió por parte de las comunidades durante varios años y la cobertura y asistencia fue mínima.

Entre los años 2005 a 2011 la Asociación Civil AYNI, con la colaboración de la ayuda internacional, ha canalizado recursos a la zona para promover la actividad lechera. Durante el 2011 se ha ejecutado el proyecto “Mejora de la producción lecha de cuatro comunidades indígenas en el altiplano de la Paz”, con el financiamiento del Ayuntamiento de Madrid

COSOCIAL, el cual ha beneficiado a una parte de las familias productoras lecheras de las 4 asociaciones.

Dada la importancia que tuvo el proyecto para la zona y los resultados positivos obtenidos, se ha visto conveniente por parte de la entidad solicitante, el dar continuidad al trabajo realizado. Se establece que con esta continuidad se permitirá solucionar las necesidades que todavía se tienen en la producción lechera y afianzar los resultados conseguidos en equidad de género, el cual es un proceso que se debe dar continuidad para que los cambios se consoliden.

Como aspectos “fuerza” que han influido para tomar la decisión por parte de la entidad solicitante y su contraparte de plantear la intervención objeto de la evaluación, está: la presencia estable de AYNI en el sector rural de la zona de intervención, con proyectos productivos que tienen como eje transversales la equidad de género, fortalecimiento de las capacidades locales y adecuación al cambio climático. La constitución de cuatro asociaciones de mujeres que han participado de modo constante en las actividades de AYNI, y el fortalecimiento de las asociaciones de productores y de mujeres que han permitido generar propuestas que apoyen sus necesidades.

Lógica de Intervención:

	Lógica de la intervención	Indicadores Objetivamente verificables
Objetivo General	Mejorar el nivel de vida de familias productoras lecheras Aymaras del Altiplano Boliviano	
Objetivo Específico	Familias campesinas Aymaras mejoran de modo ambientalmente sostenible y con perspectiva de género sus ingresos económicos provenientes de la actividad lechera.	<ul style="list-style-type: none"> Al final del proyecto (12 meses) familias de productores lecheros incrementan sus ingresos económicos en un 25% (LB. 871euros/año). Al finalizar el proyecto, 4 asociaciones de mujeres presentan un Plan Comunal a sus autoridades civiles (LB. No existe Plan Comunal elaborado por mujeres)
Resultados	1. Productores campesinos capacitados en técnicas de manejo ganadero	<ul style="list-style-type: none"> Al final del proyecto, se manejan 40.00 kg de forraje para la alimentación del ganado. Al final del proyecto se incrementa en un 15% la producción promedio anual de leche hasta 8.916 litros/año (LB. 7.753 litros/año). Al mes 12, 50% de la infraestructura productiva construida y equipo previsto está a nombre de las mujeres). A los 12 meses, 80% de las mujeres partici-

	Lógica de la intervención	Indicadores Objetivamente verificables
		pantes de las asociaciones han mejorado la dieta habitual de sus familias con la introducción de productos y derivados lácteos fruto de los talleres de nutrición y cocina (LB. La población consume lácteos cuando no los entrega al acopiador)
	2. Asociaciones de productores de leche, adquieren habilidades en su desempeño y representatividad en la sociedad con perspectiva de género	<ul style="list-style-type: none"> • Al finalizar el proyecto, al menos el 20% de los productores participan en 5 ferias locales con productos elaborados de modo artesanal (LB. 1 feria/año) • Al finalizar el proyecto, al menos 30 productores han presentado su carpeta para la aprobación de un crédito agropecuario. • Al finalizar el proyecto, las 4 Asociaciones de productores, firman un convenio de apoyo al sector con su Municipio.

ACTORES IMPLICADOS.

Durante el proceso evaluativo, se llevaron a cabo **OCHO entrevistas** con el fin de profundizar en puntos concretos y genéricos del proyecto según quien haya sido la persona entrevistada.

10

Los **grupos focales** han sido **DOS** y con ello se ha pretendido tener información directa de un mayor número de personas beneficiarias.

Finalmente se ha realizado **UNA reunión de contraste** el día 30 de octubre en las oficinas de AYNI con el Director ejecutivo.

3. METODOLOGÍA EMPLEADA EN LA EVALUACIÓN.

METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS.

El diseño de la investigación evaluativa partió de la necesidad de obtener información válida, sobre una serie de criterios de evaluación aplicables a la intervención. Una vez definido el objeto de estudio y los sujetos participantes, se procedió al diseño de las guías de entrevistas a partir de información documental analizada previamente.

- **Técnicas de investigación**

Igualmente se practicaron técnicas cualitativas como observación participante y diálogos informales. Algunas de las entrevistas realizadas fueron las siguientes:

Entrevistas.

ENTIDAD	CONTACTO	CARGO	TÉCNICA EV.	FECHA
Cooperación Social (CS)	Javier Suárez	Técnico de departamento de proyectos	Entrevista en profundidad	11/9/2014
CS	Juan Coma	Director de proyectos	Entrevista vía skype	11/9/2014
AYNI	Ramón Ledezma	Director Ejecutivo	Entrevista en profundidad	29/11/2014
AYNI	Pablo Tévere	Director de proyectos	Entrevista en profundidad	29/11/2014
AYNI	Valerio Vargas	Responsable de desarrollo productivo	Entrevista en profundidad	29/11/2014
AYNI	Justa Mamani	Técnica de género	Entrevista en profundidad	29/11/2014
Alcaldía de Achumalla	Primo Morales	Promotor de salud animal	Entrevista estructurada	29/11/2014
Alcaldía de Achocalla	Zenón Condoni	Responsable área agropecuaria y medioambiente	Entrevista estructurada	

11

Grupos Focales.

ENTIDAD	Hombres	Mujeres	Total	Fecha
Asociación de Productores/as Lecheros Apaya	3	5	8	29/10/2014
Asociación de Productores/as Lecheros de Tuni	2	4	6	30/10/2014

- **Fases y Calendario de Trabajo**

Fase de Trabajo de Gabinete: del 12 de septiembre al 31 de octubre.

Durante semanas previas a la evaluación en terreno, el equipo evaluador realizó el análisis de la documentación del proyecto, tanto técnica como administrativa. Asimismo, se

realizaron entrevistas con responsables de las ONG,s Españolas y de las entidades socias locales.

En estas entrevistas se solicitó documentación adicional de los proyectos, como por ejemplo: fuentes de verificación, así como se aprovecharon las mismas para realizar un primer contraste de la información analizada con la valoración y opinión de los/as responsables de ONG,s y entidades locales respecto al desarrollo del proyecto. Por otra parte, se procedió a consensuar la agenda de trabajo con Cooperación Social (CS) y AYNI y se prepararon las herramientas de recogida de datos para la fase de trabajo de campo.

Fase de Trabajo de Campo: del 29 al 30 de octubre, ambos inclusive.

Se realizaron entrevista con Director ejecutivo y miembros del equipo de trabajo de AYNI, representantes de Alcaldías de Achococalla y Amachuma y grupos focales/conversatorio con miembros de Asociaciones de Productores/as, así como observación directa de las infraestructuras construidas.

Fase de Elaboración de Informe: del 30 de octubre al 14 de noviembre.

Se procesa la información obtenida a través del grupo focales con grupos meta de las comunidades, entrevistas en profundidad, visitas en terreno y análisis documental; argumentando la valoración del proyecto con los diferentes criterios.

12

CONDICIONANTES Y LÍMITES DEL ESTUDIO REALIZADO.

Por parte del equipo evaluador, se considera que no ha habido limitantes para poder llevar a cabo una adecuada evaluación en el marco de la Agenda. Destacar lo correcto de la organización, por parte de AYNI, de la documentación y fuente de verificación lo que ha permitido disponer de toda la información en tiempo y forma.

4. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA.

4.1. PERTINENCIA Y COHERENCIA.

A la hora del análisis de la pertinencia y coherencia nos centraremos en valorar el diseño de proyecto y cohesión de su lógica de intervención, el alineamiento que el proyecto presenta en relación a las políticas y estrategias de cooperación al desarrollo establecida por la Agencia Asturiana, así como con las políticas locales de desarrollo promovidas por las instituciones gubernamentales.

Posteriormente se analizará la correspondencia del proyecto con las vulnerabilidades, obstáculos y necesidades de los Titulares de Derecho, y como este actúa para dar respuesta a las mismas.

Respecto a la lógica de intervención.

El proyecto cuenta con una lógica de intervención adecuada, donde el **objetivo específico y resultados esperados del proyecto se encuentran bien formulados**. Sin embargo los Indicadores Objetivamente Verificables (IOV) planteados en la matriz del proyecto a nivel de objetivo específico, deberían presentar más variables referentes a medir lo que el proyecto quiere conseguir, y no (como en el caso del 2º indicador) reflejar los productos de la ejecución de actividades, algo más apropiado para un nivel de resultados.

A su vez, en algunos indicadores, sería conveniente introducir el sujeto y lugar dentro de su formulación con el fin de identificar a que comunidades y grupos meta se dirige el indicador. Por otra parte y dado que en el objetivo específico se introduce el componente de medioambientalmente sostenible, se echa en falta el incluir en la matriz algún IOV específico sobre este eje transversal.

Por lo que respecta a los indicadores del R1 y R2, al ser este último una acción positiva de género, incluyen indicadores sensibles a este enfoque, lo que permiten medir su incidencia en términos numéricos y cualitativos, como el porcentaje de participación de mujeres y cambios a una propiedad equitativa de las infraestructuras productivas.

Por otra parte todos los IOV cuentan con las Fuentes de Verificación adecuadas para la valoración de sus alcances.

En relación a los **factores externos/hipótesis** estos no están incluidos en la matriz presentada en la formulación del proyecto, aunque si se encuentran presentes en el documento de formulación, en el apartado específico para ellos. Esta ausencia de los factores externos/hipótesis/riesgos en la matriz, resta perspectiva de identificar a que nivel de la lógica

de intervención tendrían incidencia, (en el caso de ocurrir), y que nivel se deberían establecer medidas mitigadoras.

Respecto a la Cooperación Asturiana

El proyecto se ejecuta bajo la planificación estratégica definida en el Plan Director de la Cooperación Asturiana 2009-2012, concretamente dentro de la *Estrategia sectorial 3. Apoyo a procesos productivos y de generación de ingresos, cuyo objetivo general es:*

“Potenciar modelos económico - productivos que reviertan en la mejora de los ingresos de las familias más vulnerables.”.

y de forma concreta sobre los siguientes objetivos específicos:

- O.E.1. Favorecer la creación y consolidación de microempresas sostenibles en contextos de alta vulnerabilidad social.
- O.E.2. Contribuir a la generación de una cultura emprendedora, con especial incidencia en el emprendimiento de carácter social.
- O.E.3. Promover estructuras de apoyo específicas y accesibles para microempresas en colectivos vulnerables: canales de comercialización, crédito, capital semilla u otras.
- O.E.5. Promover el desarrollo local, entendido como el proceso que permite potenciar un espacio geográfico inmediato desde el compromiso de toda la comunidad.

14

A su vez y en referencia a los prioridades transversales establecidas en el Plan Director, el proyecto presenta en su diseño sensibilidad hacia el género, introduciendo en su lógica de intervención aspectos de equidad y perspectiva de género que favorecen la inclusión del mismo durante la ejecución, así como variables en indicadores que permiten valorar los avances sobre conseguidos sobre este enfoque.

Por último y con respecto a las prioridades geográficas, Bolivia es calificado en el Plan Director como país prioritario dentro de las áreas geográficas de referencia.

Respecto a los Titulares de Obligaciones

El proyecto contó con la **participación** y apoyo de la Alcaldía de Achocalla y El Alto. En el caso de la Alcaldía de El Alto el interés y grado de apoyo se ha ajustado al nivel actividad desarrollado en la comunidad de Amachuma, el cual ha sido menor al inicialmente previsto, debido a que la comunidad Amachuma en el último tiempo fue absorbida por la ciudad de El Alto y se está convirtiendo ya en una comunidad periurbana, esta situación hizo considerar a los gestores del proyecto, del riesgo existente de que los materiales e

infraestructura no fueran a tener la sostenibilidad que persigue el proyecto (Muchos de los productores están siendo tentados para vender sus propiedades a inmobiliarias (loteadores) por lo que en un mediano plazo esta comunidad puede ser urbanizada y dejar la producción lechera.

Independiente de la situación descrita, el proyecto se integra en los Programas de Desarrollo Municipal, los cuales, en el caso específico del Gobierno Autónomo Municipal de Achocalla (GAMA) y dada la importancia del sector lechero para el Municipio, incluye un diagnóstico de la situación lechera del Municipio, así como políticas de inversión hacia la producción agrícola y ganadera.

En referencia a las políticas nacionales, destacar que la intervención está alineada con las políticas de estado en pro del desarrollo de sectores más vulnerables, por una parte se encuentra vinculada con el Plan Nacional de Desarrollo “Bolivia Digna, Soberana, Productiva y Democrática para Vivir Bien”, con énfasis en el apoyo a la producción agropecuaria (Plan Nacional de Desarrollo Agropecuario). Así como con el Programa de Reducción de la Pobreza del Gobierno Central.

Por otra parte desde el Gobierno se está fomentando el consumo de leche entre la población, dado el bajo consumo existente a nivel nacional, a través de campañas como “La Lecha es Vida”, el cual de forma indirecta beneficia y apoya al sector lechero.

15

Respecto a los Titulares de Responsabilidades

Dado el tipo de acción ejecutada, las asociaciones productoras de leche se identifican como **agentes de referencia** para lograr un adecuado desarrollo del proyecto en pro de los/as productores/as y sus familias. Por ello son identificados como titulares de responsabilidades para alcanzar los beneficios esperados, contando en el proyecto con un resultado específico (R.2) dirigido a su **fortalecimiento** de cara a la mejora de desempeño y representatividad en la sociedad. Dentro de este fortalecimiento asociativo destaca la integración de las **asociaciones de mujeres** (4) con lo cual se ha iniciado un proceso de empoderamiento y visibilización del trabajo de la mujer en el ámbito productivo y comunitario.

Respecto a los Titulares de Derechos

El proyecto objeto de evaluación da continuidad de una iniciativa ejecutada en 2011 con la que se benefició a una parte de las familias productoras de leche de las 4 asociaciones beneficiadas. En la convocatoria 2012, el proyecto se dirigió a mejorar aquellos aspectos que se consideraron con necesidad de fortalecer, así como a afianzar procesos de mayor recorrido como los relacionados con la equidad de género.

La iniciativa de dar continuidad a **la intervención ejecutada surge de los/as propios Titulares de Derechos**, motivados por los logros conseguidos en la fase anterior y de la identificación de vulnerabilidades existentes con necesidad de solución.

Su participación a lo largo del ciclo del proyecto ha sido constante, destacando su grado de contribución, con aportaciones en mano de obra y materiales, a las infraestructuras construidas, así como a la participación en los procesos de evaluación internos y externos promovidos por AYNI.

En cuanto al abordaje del proyecto sobre las necesidades de los/as titulares de derechos, la intervención centra sus resultados, por una parte, en el fortalecimiento individual de los/as productoras de leche (R.1), mejorando sus habilidades productivas. Así como en el fortalecimiento a nivel asociativo con el objeto de promover su participación, presencia e incidencia a nivel Municipal y local a la hora del diseño y ejecución políticas municipales de desarrollo productivo (por ejemplo Planes Municipales de Desarrollo).

Destacar el trabajo con las mujeres pertenecientes a 3 comunidades meta entre las cuales se ha formado en género y derechos así como en la elaboración de planes comunales como herramienta para ejercer incidencia ante las políticas locales.

La definición de los grupos meta directos del proyectos, se encuentra bien definida distribuidos entre familias, asociaciones de productores/as y asociaciones de mujeres, desagregados por sexos. Así mismo se cuenta con unos criterios de selección adecuados, los cuales fueron consensuados con las asociaciones de productores/as.

16

En resumen, la pertinencia se considera **MUY ALTA**, y la coherencia **ALTA**.

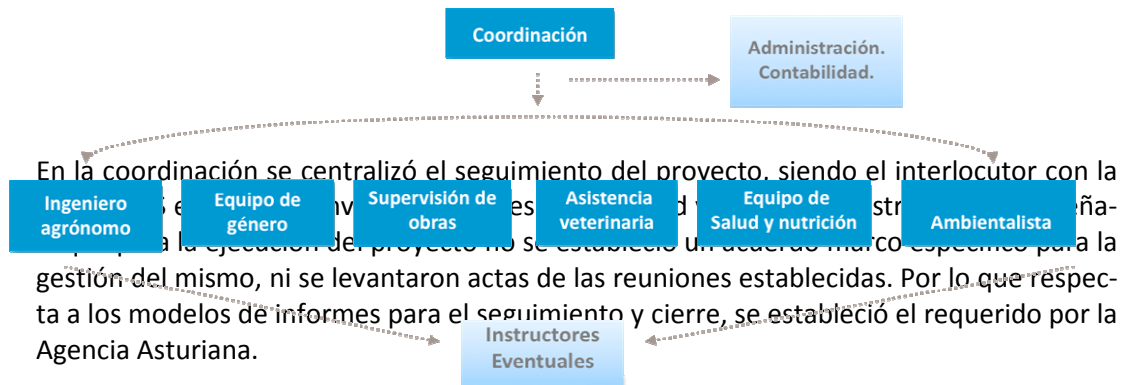
4.2. EFICIENCIA.

Atendiendo al alcance del criterio, para el análisis de la eficiencia del proyecto nos centraremos en los siguientes aspectos: i) Recursos humanos , ii) ejecución presupuestaria, y iii) Ejecución de Actividades (ajuste a los presupuestos establecidos y acatamiento de cronogramas y tiempos).

Sobre recursos humanos:

El proyecto contó con un **equipo técnico de campo (AYNI)** de 10 personas (coordinación, administración, contable, Ing. Agrónomo, equipo de género, supervisión de obras, asistencia veterinaria, equipo de salud y nutrición, ambientalista y instructores eventuales) con diferentes tiempos de dedicación ajustados a las necesidades requeridas por la ejecución de la actividades.

Organigrama.



Para el desarrollo de las actividades de infraestructura se contrató una **empresa** para la construcción de los heniles, cuadras,.. , la cual fue contratada por AYNI, a través de un proceso de invitación a tres empresas, proceso supervisado por el administrador y contable del proyecto.

Por otra parte y a nivel comunitario, se promovió la formación de equipos de **promotores veterinarios** los cuales se encargan de realizar funciones de supervisión del estado del ganado, replicando con ello los conocimientos adquiridos, en el momento de la evaluación el número de promotores veterinarios asciende a 30, manteniéndose activos la mayor parte de ellos²

Se considera que las **funciones de cada miembro del equipo técnico** están ajustadas a su perfil dentro del proyecto. La inclusión de un **equipo de género y ambientalistas** en la plantilla del proyecto se considera que abonó a la eficiencia y eficacia de la intervención, integrando de forma adecuada la perspectiva de género y medioambiental.

Por lo que respecta al **número de personas** destinadas para el proyecto, aunque pueda parecer excesivo en su número, la distribución del tiempo de dedicación de cada uno de ellos/as fue ajustado para el desarrollo de cada una de las actividades, así como el perfil profesional de cada uno de ellos y su formación facilitó la atención y gestión de los grupos meta.

Por último destacar que la **presencia de AYNI en la zona de intervención se mantiene independientemente de haber finalizado el apoyo externo**. Las zonas de intervención sigue estando dentro de la estrategia que la entidad desarrolla de cara a dar cobertura productiva a comunidades lecheras, manteniendo visitas periódicas. Este hecho es reconocido y altamente valorado por la población señalándolo como una muestra de compromiso mutuo.

Sobre el presupuesto.

El proceso de ejecución del proyecto, desde el punto de vista de **gestión económica**, se ha regido por la normativa de la Cooperación Asturiana y por la propia normativa interna de la entidad solicitante. Para el desarrollo del mismo, se ha contado con un presupuesto inicial de **198.208,92 EUR**, resultando al final del proyecto un gasto de ejecución de 218.026,91,9 EUR, desglosado como sigue:

Origen de los fondos		SUBVENCIÓN AG. AST. COOPER	COOPERACIÓN SOCIAL	ORGANIZACIÓN LOCAL	TOTAL
Partidas					
A					
A.I	Terrenos				0,00
A.II	Construcción	49.837,22	8.800,00	19.864,32	78.501,54
A.III	Equipos y Suministros	20.283,56		34.173,92	54.457,48
A.IV	Personal Local	28.324,98		37.870,49	66.195,47
A.V	Personal Expatriado				0,00
A.VI	Viajes y Estancias				0,00
A.VII	Funcionamiento	25,25	507,61	8.885,67	9.418,54
A.VIII	Fondo Rotatorio				0,00
A.IX	Imprevistos				0,00
A.X	Evaluaciones y Auditorías Ext.	953,89			953,89
A.XI	Actividades Sensibiliz. En España				0,00
TOTAL COSTES DIRECTOS (A)		99.424,90	9.307,61	100.794,40	209.526,91
B	COSTES INDIRECTOS				
B.I	Gastos Adm ONG Española	8.500,00			8.500,00
TOTAL COSTES INDIRECTOS (B)		8.500,00	0,00	0,00	8.500,00
TOTAL PROYECTO (A+B)		107.924,90	9.307,61	100.794,40	218.026,91

18

El incremento del gasto se ha debido a un mayor aporte de las comunidades en materiales y mano de obra, así como un mayor gasto de funcionamiento de AYNI. Por lo que respecta al aporte de la Agencia Asturiana, este se ha mantenido dentro de lo estipulado, no existiendo variaciones significativas que hayan alterado la ejecución del proyecto, justificándose todos los gastos dentro del período del proyecto.

Para la gestión del proyecto se ha utilizado una **cuenta específica en terreno**, que se abrió para el proyecto y se cerró con la finalización del mismo.

El haber realizado, por parte de Cooperación Social Asturias (CS); un solo desembolso con la totalidad de los fondos del proyecto, ha permitido que el tipo de cambio no afectase tanto en la ejecución pudiéndose financiar todas las partidas dentro de los márgenes previstos.

A la hora de la ejecución de compras de materiales se han mantenido la solicitud de 3 presupuestos siguiendo los procedimientos administrativos de la contraparte seleccionándose aquella oferta mas ventajosa para el proyecto.

Para el control del gasto, se ha establecido una gestión del mismo por actividad (especialmente en las de mayor cuantía), lo que permite reconocer la inversión de recursos en cada resultado y sus ajustes facilitando el valorar la **eficiencia económica de ejecución como adecuada**.

Por lo que respecta a los procesos de justificación, se cuenta con justificantes de los fondos enviados al terreno y el tipo de cambio utilizado para dichos fondos siguiendo los procedimientos y estándares de las ONGs que se enmarcan dentro de la Ley de Subvenciones y los requerimientos de justificación de proyectos de Cooperación al desarrollo de la convocatoria de la Agencia.

Sobre cronograma/actividades.

Antes de iniciar el análisis de actividades, señalar que como se mencionó en el apartado de pertinencia, el proyecto realizó un cambio de estrategia en lo referente al nivel de intervención en la comunidad de Amachuma (El Alto) debido al proceso de desarrollo de esta comunidad, la cual está siendo absorbida por el crecimiento del Municipio de El Alto, siendo su perfil más de zona periurbana que rural, con el consiguiente abandono del sector primario en priorización de otros sectores. Por tanto la mayor parte de la ejecución de actividades se ha centrado en las comunidades del Municipio de Achocalla, las cuales mantienen el interés en el desarrollo del sector lechero.

19

En el grupo focal mantenido con la Asociación de Productores/as Apaya (Amachuma) se manifestaba su interés en continuar como comunidad participante del proyecto y poder acceder a las infraestructuras que la intervención contempla, por parte de AYNi se ha fundamentado y explicado el motivo de no optar por este elemento en la comunidad y la Asociación de Productores/as lo ha aceptado, aunque sostienen que la situación generó conflicto a lo interno de la Asociación.

Señalado lo anterior, mencionar que **las actividades fueron realizadas en su totalidad**, destacándose una alta participación de los/as productores de las comunidades meta. A nivel general la variación del cronograma ha sido menor, ajustándose los tiempos de actividades a las fiestas locales y rituales de los productores campesinos, así como establecer las obras a la finalización épocas de lluvias.

Como cambio más destacable mencionar la construcción de un establo a mayores de los previstos y tres heniles menos, este cambio no afecto a nivel presupuestario y atendió a la razón señalada anteriormente.

La transformación de los recursos fue eficiente, por medio de la observación directa se constataron algunos de los productos generados como ha sido la construcción de los establos y heniles los cuales están siendo utilizados para los fines que han sido construidos, pudiéndose observar acciones de mejora y mantenimiento de los mismos lo que ha incrementado su valor.

Las opiniones recibidas por parte de titulares de derechos y entidades socias son unánimes en el sentido de considerar la gestión de AYNi como acertada, siendo identificada la organización como aliados estratégicos, que les han permitido establecer infraestructura y contar con un componente de fortalecimiento comunitario útil para la mejora su producción lechera.

En resumen, la eficiencia se considera **MUY ALTA**.

4.3. EFICACIA.

Tras el análisis de documentación y trabajo de campo podemos señalar que el grado de alcance de los mismos ha sido adecuado lo que implica un nivel de eficacia **ALTA**.

Si analizamos el grado de alcance de cada uno de ellos este es como a continuación se describe:

20

Análisis de los Resultados esperados

Resultado 1: Productores campesinos capacitados en técnicas de manejo ganadero.

Para el logro de este resultado se han previsto las **siguientes actividades**:

- A.1.1 Talleres en lechería*
- A.1.2 Taller promotores*
- A.1.3 Construcción de establos*
- A.1.4 Construcción de heniles*
- A.1.5 Entrega de tachos/baldes*
- A.1.6 Siembra de semilla forrajera*
- A.1.7 Manejo de alimento para ganado*
- A.1.8 Asistencia veterinaria*
- A.1.9 Asistencia Técnica*

En lo referentes a las actividades de capacitación a productores/as, analizando la documentación facilitada se ha podido contrastar la **alta participación de población femenina**, los que pone de manifiesto la presencia de la mujer en el sistema de explotación lechera familiar, ya que actividades como el manejo, alimentación y ordeño, están bajo su cuidado.

En este sentido mencionar la iniciativa promovida por el proyecto en capacitar a la mujer en un sector como la sanidad animal, en el que su presencia es menor, promoviéndose de esta manera un “primer paso” para incrementar su presencia en este ámbito, aunque a nivel práctico la presencia actual de mujeres promotoras activas es menor (debido a la “necesidad” de fuerza para la sujeción de los animales).

A lo largo de la ejecución de la actividad formativa se ha intentado desde la coordinación del proyecto garantizar la participación de la mujer. Se manifiesta que en la mayoría de los casos la participación dependía del apoyo del esposo para el cuidado de los animales y los hijos, esta limitante fue resuelta con la concientización de la necesidad de capacitación, conocer y poder atender a sus animales con problemas de salud, siendo esta útil dado el número de asistencia obtenido.

Un resumen de la participación en las capacitaciones desarrolladas en el presente resultado ha sido la siguiente:

Acción formativa	EJECUCIÓN
Taller de Lechería	Se desarrollaron un total de 8 talleres en lechería de diferentes temáticas en 7 comunidades (se incluyó a comunidades vecinas: Calamarca, Totorani y Santiago de Collama), siendo el total de asistencia de 347 personas, de las cuales 69% mujeres y 31% hombres.
Taller de promotores/as en salud animal	Se desarrollaron 4 talleres a promotores con un nivel de asistencia de 30 personas pertenecientes a 7 comunidades. La participación de hombres y mujeres fue del 50% .

De las entrevistas realizadas y testimonios recogidos en los grupos focales, se considera que **las formaciones han sido muy adecuadas**, destacando el uso de una metodología adaptada al nivel de los/as participantes (esquemas, dibujos, etc.), así como su utilidad práctica y contribución a la mejora de la calidad de la leche. Otro aspecto destacado fueron las **asistencias veterinarias y técnicas**, que ha permitido poner en valor entre los/as productores/as la necesidad de dar importancia a cuestiones como: la higiene, vacunación y la alimentación del ganado con la preparación de abonos equilibrados.

En el caso de la entrega de **tachos lecheros** (baldes), se han distribuido un total de 100 entre 70 mujeres productoras, dejándose 30 como incentivo para aquellos/as productores/as que participan de manera muy activa en las actividades del proyecto. Sobre los tachos se destaca la utilidad del mismo para la conservación de la leche (enfriamiento) mientras se acopia para la entrega al comprador (acopiador).

Por lo que respecta a la construcción de establos y heniles, estos contaron con el aporte local del beneficiario, consistente en la provisión de terreno para infraestructura y áreas de circulación; provisión de materiales. En el momento de la evaluación los establos y

heniles están en funcionamiento y son utilizado para el fin cometido, así mismo han establecido acciones de mejora como aperturas en paredes para ventilación de establos, barras separadoras de ganado y levantamiento de paredes en los heniles para una mayor protección de la lluvia.

Según lo manifestado por los productores **la construcción de establos y heniles ha supuesto una mejora en la producción**, ya que por una parte el ganado al no dormir en el exterior su riesgo a enfermedades es menor y el contar con forraje en buenas condiciones mejora la cantidad y calidad de la leche.

Para la valoración del alcance de este resultado se han previsto los **siguientes indicadores**:

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
Al final del proyecto, se manejan 40.000 kg de forraje para la alimentación del ganado.	<p>Se distribuyó un total de 4000 Kg. de semilla de avena forrajera de la variedad Texas, águila y gaviota, la variedad Texas en mayor proporción 70% y 81 Kg. de semilla de alfalfa de la variedad Tamborada y Ranger, representando un 98,02% y 2% respectivamente del total de semilla entregada, esta entrega se en un total de 5 comunidades: Amachuma, Tuni, Kajchiri, Asunta Quilviri, Uypaca.</p> <p>El total de semilla entregada permitió cultivar una superficie de 50 Has. de avena forrajera y 8 Has. de alfalfa, en la gestión 2014 y se cosecharon aproximadamente 230,000 kg. de avena (230 TN. de materia seca de avena), considerando un rendimiento de 4,6 TN de MS/Ha, durante el mes de mayo del 2014.</p>	Muy Alto.
Al final del proyecto se incrementa en un 15% la producción promedio anual de leche hasta 8.916 litros/año (LB. 7.753 litros/año).	<p>La evolución de la producción de lecha al final del proyecto ha sido la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comunidad Asunta Quilviri es de 9.775 litros 15 meses. 16% de incremento. - Comunidad de Kajchiri es de 10.145 litros en 15 meses. 17% de incremento. - Comunidad de Amachuma es de 12.158. 20% de incremento. - Comunidad de Tuni es de 11.880 litros en 15 meses. 19,9% de incremento. <p>Superándose el % previsto</p>	Muy Alto
Al mes 12, 50% de la infraestructura productiva construida y equipo previsto está a nombre de las mujeres).	<p>Se han construido:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 establos y 3 heniles Tuni. - 2 establos y 2 Heniles Kajchiri. - 4 establos Quilviri. 	Muy Alto

	<p>Lo que supone un establo a mayores de lo previsto (8) y tres heniles menos de lo previsto (8), estos cambios se debieron al no incluir a la Comunidad de Amachuma dentro de la actividad de construcción de infraestructuras</p> <p>De estas infraestructuras se ha podido contrastar el acta de entrega a nombre de la mujer y hombre.</p>	
<p>A los 12 meses, 80% de las mujeres participantes de las asociaciones han mejorado la dieta habitual de sus familias con la introducción de productos y derivados lácteos fruto de los talleres de nutrición y cocina (LB. La población consume lácteos cuando no los entrega al acopiador)</p>	<p>El número total de mujeres integradas en Asociaciones de 115, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amachuma: 43 - Tuni: 33 - Kajchiri: 22 - Asunta Quilviri: 17 <p>En las evaluaciones de conocimientos post taller, un 90% de la mujeres asistentes contestan adecuadamente las preguntas básicas sobre nutrición.</p> <p>De las mujeres asistentes al taller de cocina 35 mujeres, (30% del total) , 24 (69%) han preparado alguna receta recomendada en su vivienda, y las 11 que no lo hizo señala que es por falta de tiempo.</p> <p>Destacar que se considera que el presente indicador tal y como ha sido medio, no refleja la mejora de la dieta familiar, ya que la introducción del producto no garantiza que se consuma y se mantenga. Tal y como está formulado este indicador sería más adecuado en el Resultado 2 ya que es donde se incluyen los talleres al respecto.</p>	<p>Medio</p>

En resumen, la eficacia lograda en R1 tiene un nivel **ALTO**.

Resultado 2: Asociaciones de productores de leche, adquieren habilidades en su desempeño y representatividad en la sociedad con perspectiva de género.

Para el logro de este resultado se han previsto las **siguientes actividades**:

- A. 2.1 Participación en ferias locales
- A.2.2 Manejo de residuos
- A.2.3 Talleres de salud y nutrición humana
- A.2.4 Talleres de Género y DD HH
- A.2.5 Socialización de Planes Comunales
- A.2.6 Reuniones con municipios y firma de convenios
- A.2.7 Acceso a crédito agropecuario
- A.2.8 Evaluación ambiental
- A.2.9 Seguimiento a las asociaciones de mujeres

A.2.10 Asistencia técnica nutricional

En referencia a las actividades del Resultado 2 la participación en las acciones formativas fue adecuada, dentro de las mismas se utilizó en aquellos casos donde fue necesario, la traducción al aymara para una mejor comprensión por parte de las mujeres ya que en estas es su lengua materna.

Se señala que en el **taller de género** la comunidad Asunta Quilviri hubo dificultades de asistencia, las participantes fueron muy impuntuales, generando retrasos en la ejecución de la actividad. Para solucionar este problema se les sugirió re-analizar las reglas internas de la asociación, con el fin de poder incluir el tema de puntualidad y asistencia, sin embargo las beneficiarias no estaban de acuerdo, justificando que por temas de trabajo no les era posible comprometerse a algo que no cumplirían. Sobre este punto de las mujeres participantes en los grupos focales (Comunidad Amachuma y Tini) no se mencionó dificultad de compatibilizar los talleres con sus labores diarias, sin embargo y dado lo acontecido con la comunidad Asunta Quilviri este es un aspecto a tener en cuenta en futuros talleres.

Destacar de las acciones formativas en salud, nutrición, género y DDHH se ha realizado **evaluaciones de asimilación de conocimientos** que permite verificar el nivel de comprensión de los mismos por parte de las/as participantes, a su vez en los grupos focales se ha podido contrastar la apropiación de estos conceptos, destacando la mejora de la autoestima, conocimiento de derechos y recursos para denunciar situaciones de violencia hacia la mujer.

Por lo que respecta a los talleres de nutrición, se menciona que han permitido generar una sensibilización a nivel familiar de cara a introducir en la dieta alimentos variados, así como a utilizar la leche para elaborar diferentes recetas variadas que hacen más atractivo su consumo.

Un resumen de la participación en las acciones formativas es el siguiente:

Acción formativa	EJECUCIÓN
Manejo de residuos	Un total de 8 talleres con cuatro sesiones de cada uno por comunidad con un total de 166 participantes (70% mujeres y 30% hombres)
Talleres de salud y nutrición humana	Se desarrollaron un total de 4 talleres de nutrición, con un promedio de asistencia de 64 mujeres 4 Talleres de cocina, con asistencia de 80 mujeres. Estuvo abierto a hombres pero no participaron.
Talleres de Género y DD HH	Se ejecutaron 6 talleres de género y DDHH al que asistieron las mujeres de las asociaciones de las 3 comunidades de Achocalla, la media de participación fue de 66 mujeres.

Otras acciones formativas	<p>Se han desarrollado sesiones formativas para la elaboración de planes comunales con las mujeres de las asociaciones. Como producto de las mismas se han elaborado un plan comunal de las tres comunidades del municipio de Achocalla. La participación a estas sesiones fue alta con una asistencia media de 65 mujeres.</p> <p>Se desarrolló el taller “Acceso a Crédito Productivo”, con la participación de 132 productoras/es (67% mujeres).</p>
---------------------------	---

La elaboración de los planes comunales se cerró con una presentación de los mismos ante los miembros del consejo de Gobierno Autónomo Municipal de Achocalla, identificándose como logro, el compromiso de dichos miembros a incluir en el POA al menos una de las necesidades identificadas para cada una de las comunidades.

Destacar la pertinencia de incluir **actividades dirigidas hacia la gestión de residuos e identificación de impactos medioambientales negativos existentes a nivel comunitario por la actividad lechera** (evaluación ambiental), ya que a través de la observación directa de las infraestructuras construidas y sistemas de saneamiento a nivel domiciliario, se verifica la necesidad de profundizar y aplicar las recomendaciones que establecen dicha evaluación, ya que en la fecha actual, tanto los residuos generados por la producción lechera, ganado y familias no cuenta con un sistema adecuado de gestión siendo eliminados en zonas próximas a regatos y zonas de cultivo.

Otra de las actividades incluidas en este resultado, promovió la participación en 6 ferias: 3 ferias en la localidad La Paz (mercado 4 de mayo), 2 ferias en Mallasa y una feria en Calamarca, con un total de 26 participantes (4 hombres y 22 mujeres), siendo bien valorada la iniciativa como espacio para la promoción y venta de sus productos. Este alcance se consiguió durante la ejecución del proyecto así como en años sucesivos, 2013 y 2014. Por lo que respecta al acercamiento de entidades financiadoras a los/as productoras, se contó con la participación de dos entidades. Banco Unión y Banco Bisa. A la finalización del proyecto 3 productores lecheras tenían crédito aprobado con Banco Unión, no destacando problemas para el pago de sus cuotas.

Para la valoración del logro de este resultado se han previsto los **siguientes indicadores**:

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE EFICACIA
Al finalizar el proyecto, al menos el 20% de los productores participan en 5 ferias locales con productos	En el año 2012, se participaron en 5 ferias en dos localidades Mayasa y 4 de mayo, con la participación de 6 productores/as (5 mujeres y un hombre), a lo largo de años sucesivos 2013-2014, se continuó con la participación en estos eventos alcanzándose un total de 6	Alto

elaborados de modo artesanal (LB. 1 feria/año)	ferias y una participación de 26 productores/as, lo que hace un 17% del total de productores (150).	
Al finalizar el proyecto, al menos 30 productores han presentado su carpeta para la aprobación de un crédito agropecuario.	Se desarrolló el taller "Acceso a Crédito Productivo", con la participación de 132 productoras/es (67% mujeres). Se presentaron más de 30 carpetas, y actualmente 3 productores lecheros tenían crédito aprobado con Banco Unión, con un interés de 6% anual y pago de cuotas semestrales.	Muy Alto
Al finalizar el proyecto, las 4 Asociaciones de productores, firman un convenio de apoyo al sector con su Municipio.	3 Asociaciones presentaron los planes comunales ante los gobiernos locales. No se ha conseguido firmar convenio, pero existe el compromiso de incluir algunas de las peticiones en futuros POA municipales	Medio

En general se valora la eficacia lograda en R2 como **ALTA**.

4.4. IMPACTO.

Para el análisis del impacto nos centraremos en el análisis de los avances sobre el objetivo específico:

Objetivo específico: Familias campesinas Aymaras mejoran de modo ambientalmente sostenible y con perspectiva de género sus ingresos económicos provenientes de la actividad lechera.

Como se puede observar en el alcance conseguido sobre los IOV del objetivo, las acciones desarrolladas en cada resultado han contribuido al logro del mismo. Por una parte se destaca que la construcción de las infraestructuras (**establos y heniles**) han promovido el incremento de los ingresos ya que el contar con unas estructuras que facilitan el almacenaje de los forrajes y mejora las condiciones de habitabilidad del ganado, **repercute directamente en la obtención de un producto, leche, de una calidad más alta.**

Paralelamente las acciones formativas y de asistencia técnica han contribuido a sensibilizar a los/as productores/as sobre las necesidades de un adecuado manejo del ganado y sus producciones, lo que sin dudas relacionan directamente con la mejora de la producción y calidad de la leche, y como complemento necesario para una mayor rentabilidad de las infraestructuras construidas.

Por otra parte, el **fortalecimiento de las Asociaciones de productores/as** han contribuido a un mayor acercamiento a las entidades locales como Gobernación y Alcaldía de cara a conseguir alianzas con las mismas, así como con las empresas acopiadoras de leche facili-

tándoles un producto que cumple con los criterios de calidad ajustados a las necesidades de estas.

En el caso de las **Asociaciones de mujeres**, se puede destacar la **mejora de la representatividad de las mismas** ante las autoridades municipales y a nivel comunitario, el fortalecimiento conseguido ha permitido generar liderazgos dentro de este colectivo que está facilitando el liderar procesos de desarrollo por si mismas y plantearlos antes las autoridades locales, aunque sobre este aspecto se estima la necesidad de dar continuidad para lograr su consolidación.

Sobre la contribución de estos efectos hacia la mejora de la calidad de vida de las familias, se ha podido contrastar, según testimonios de entrevistas y grupos focales, que parte de los ingresos conseguidos se están invirtiendo en la mejora de la vivienda (mayor mantenimiento, reparaciones de desperfectos), compra de ropas para la familia, mejora en los heniles y establos con la construcción de techos, separadores de reses, así como en la compra de insumos para una adecuada alimentación del ganado.

A continuación se muestra el alcance sobre los indicadores del objetivo específico:

INDICADORES PREVISTOS	OBSERVACIONES	GRADO DE ALCANCE
Al final del proyecto (12 meses) familias de productores lecheros incrementan sus ingresos económicos en un 25%.	<p>El ingreso económico promedio estimado en la comunidad de Asunta Quiliviri es de Bs. 29.325.- en 15 meses, en la comunidad de Kajchiri es de Bs. 30.434.- en 15 meses, en la comunidad de Amachuma es de Bs. 36747.- en 15 meses y en la comunidad de Tuni es de Bs. 35.639.- en 15 meses.</p> <p>El productor que se destaca por tener un ingreso más alto es el de la comunidad de Kajchiri por Bs. 119.876.- en 15 meses.</p> <p>Hay productores que bajaron sus ingresos por tener otra actividad agropecuaria (cosecha de papa).</p> <p>El promedio total de ingresos de las comunidades muestra un incremento de un 27% más sobre la línea base del proyecto, distribuyéndose de la siguiente manera: un 26% en la comunidad de Tuni, 23% en la comunidad de Amachuma, 28% en la comunidad de Kajchiri y un 58% en la comunidad de Asunta Quiliviri.</p>	Muy Alto
Al finalizar el proyecto, 4 asociaciones de mujeres presentan un Plan Comunal a sus autoridades civiles.	3 Asociaciones han presentado Plan Comunal, no incluyéndose a la Asociación de Amachuma por lo mencionado en apartados anteriores.	Medio

En resumen, la eficacia lograda en el objetivo específico tiene un nivel **ALTO**.

4.5. SOSTENIBILIDAD.

En el momento de realizar la presente evaluación, los **procesos establecidos por el proyecto apuntan hacia la continuidad** de los beneficios una vez finalizada el apoyo externo, esta afirmación la asentamos en los siguientes aspectos:

- I. **Políticas de apoyo:** Como ya hemos mencionado en el apartado de Pertinencia el proyecto se integra dentro, en el caso de la Municipalidad de Achocalla, del los programas municipales de impulso al sector lechero del municipio. En este sentido se han realizado inversiones, desde la Gobernación y Municipalidad, en la construcción de heniles y establos siguiendo el modelo promovido por AYNI, existiendo un Programa de fortalecimiento de la capacidad productora del Municipio al cual se destinan 150.000 Bs desde los presupuestos Municipales para, entre otros insumos, compra de medicamentos, vacunas, etc., para la salud animal.
- II. **Aspectos Institucionales:** Como se ha destacado en el apartado anterior, el grado de fortalecimiento organizativo ha sido significativo, este se ha puesto de manifiesto en una mayor representatividad de las Asociaciones de productores/as y de mujeres en la vida social y política de su comunidad afianzando, en gran medida sus roles.
- III. **Aspectos Socioculturales.** El proyecto incide en dar solución a los obstáculos que las familias identifican como principales dificultades para mejorar su modo de vida y ha promovido desde su inicio una participación activa de las mismas en la resolución de los problemas.

Por otra parte en las acciones formativas ejecutadas se ha utilizado un lenguaje y materiales adecuados a las características de la población meta, contando con la participación de traductores en casos necesarios, así como se ha promovido la participación de hombre y mujeres.

Un aspecto importante es el tema de género, la cultura aymara se destaca como muy machista e invisibiliza el trabajo de la mujer, no valorando su labor ni cuantitativa ni cualitativamente, sobre esta situación el proyecto debe seguir incidiendo ya que los avances sobre equidad de género conseguidos son unos primeros pasos que se deben afianzar.

- IV. **Económicos.** Con las acciones establecidas en el proyecto se ha conseguido incrementar tanto la producción de leche como la de los ingresos de los productores, siendo parte de los remanentes invertidos en la mejora de las infraestructuras, alimentación y salud del ganado.

- V. **Factores tecnológicos.** Desde la intervención se ha promovido el uso de tecnología local adecuada y de uso común entre los productores, así como aporte de mano de obra, etc.. que ha facilitado la mejora de las capacidades para dar continuidad y mantenimiento a los productos conseguidos.
- VI. **Factores Medioambientales.** Se ha ejecutado una evaluación de impacto medioambiental al final del proyecto que ha permitido identificar aquellos impactos negativos producidos por el proyecto y plantea medidas de mitigación de los mismos, en el momento de la evaluación las recomendaciones emitidas por la evaluación están pendientes de ser ejecutadas, este se considera un aspecto de gran importancia y que debe ser retomado en futuras acciones del proyecto.

En general, se puede afirmar que **la sostenibilidad del proyecto resulta ALTA.**

4.6. ASOCIACIÓN Y COORDINACIÓN.

Teniendo en cuenta los diferentes actores que han estado presentes en la ejecución de la intervención: Alcaldía, empresas lácteas, sindicatos, asociaciones lecheras, entidades bancarias, etc. Para el logro de los resultados obtenido, **se han establecido mecanismos de colaboración y coordinación**, los cuales han permitido el acercamiento de estas entidades a los grupos meta del proyecto y generar una mayor clima de confianza entre los productores de cara a mejorar su nivel de vida.

29

En este sentido señalar, aparte de alineamiento con las políticas locales ya mencionado, la relación de “simbiosis” entre las asociaciones de productores y la empresa láctea “Flor de Leche”, la cual es compradora de parte de la producción generada por los productores. Como fruto de esta participación conjunta, desde esta empresa se realizan acciones de asesoría a los/as productores/as que promueven la mejora de la calidad de leche en beneficio mutuo.

Otra alianza estratégica existente es la **Plataforma Ecológica y Social Para el Desarrollo del Municipio de Achocalla**, en la cual existe un Comité de la vocación lechera que ha organizado el 1º Congreso de Productores Lecheros (julio 2013) donde han participado diferentes asociaciones de productores lecheros, así como diferentes empresas acopiadoras de leche: Flor de Leche, Delicias y Pils. Este congreso ha sido un espacio de debate para identificar necesidades y propuestas de mejora de cara a fortalecer la producción de forma sostenible.

Valorar como ha sido la coordinación, mecanismos establecidos y su funcionamiento.

Como valoración general de la coordinación y asociación promovida por el proyecto, es considerada como **MUY ALTA.**

4.7. APROPIACIÓN.

El proyecto sujeto a evaluación es continuidad de intervenciones anteriores y surge como una necesidad de afianzar los logros alcanzados y fortalecer aquellos obstáculos que dificultan el desarrollo de las comunidades. Con esta premisa, el diseño de las infraestructuras, la selección de los grupos meta, **la toma de decisiones y la ejecución de las actividades ha contado con la participación de los/as titulares de derechos**, los cuales han visto apoyadas y mejoradas sus capacidades organizativas gracias a la acciones del proyecto.

La metodología de trabajo promovida por AYNI ha propiciado la apropiación de proyecto por parte de los Titulares de Derechos, muestra de ello son las aportaciones establecidas para contribuir al desarrollo del mismo: mano de obra, aportaciones de materiales, contrapartidas en la compra de semilla, etc.

Por otra parte, la socialización de logros y avances, a través de acciones internas de evaluación, han mantenido el compromiso y motivación entre la población.

Con respecto a las **instituciones locales** la producción lechera es una de las prioridades dentro de su planes de desarrollo, promoviendo inversiones que siguen el modelo de trabajo establecido por el proyecto. Así mismo se han tenido en cuenta por parte de las autoridades locales las demandas y reclamaciones establecidas por las Asociaciones de mujeres en sus planes comunitarios, los cuales recogen necesidades identificadas desde su perspectiva y han sido incluida dentro de los POAS municipales.

Así mismo desde la Alcaldía de Achocalla dentro de su interés en fortalecer la vocación lechera y agrícola del municipio, ha conseguido la certificación como Municipio Ecológico, lo que está dando un valor añadido a los productos generados en la región, actualmente se cuenta con 270 productores agropecuarios certificados y se está en proceso de incluir 220 más.

En general, la apropiación del proyecto desde el punto de vista institucional es **MUY ALTA** y desde el punto de vista de los beneficiarios **MUY ALTA**.

4.8. ENFOQUE DE GÉNERO.

El proyecto incluye en su lógica de intervención aspectos sensibles al género que permiten visibilizar el mismo en el diseño de la intervención, por ejemplo: la integración en la formulación del objetivo el componente de perspectiva de género, asignación de un resultados específico para el fortalecimiento de las habilidades y representatividad de las asociaciones de mujeres,..

Este aspecto otorga a la intervención un enfoque propio de género en desarrollo, aunque a la hora de analizar su ejecución **el enfoque establecido haya sido el de empoderamien-**

to de la mujer, haciendo hincapié en su empoderamiento subjetivo, colectivo y político a través de acciones concretas como:

- <i>Empoderamiento subjetivo</i>	Participación en talleres productivos, de nutrición, género y derechos.
- <i>Empoderamiento colectivo</i>	Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias de mujeres, mejora en sus procesos de organización autónoma, identificación y planificación de sus necesidades y desarrollo.
- <i>Empoderamiento político</i>	Desarrollo de sus capacidades para la incidencia política a favor de las demandas de las mujeres, cómo formular demandas relacionadas con sus necesidades comunitarias, técnicas de incidencia política ante el gobierno local, etc.

El enfoque de género en desarrollo se ha visto limitado dado que en la mayor parte de las actividades establecidas dentro del resultado específico de género la participación haya sido exclusivamente de mujeres.

Se señala desde la coordinación y equipo de género que el optar por esta estrategia de discriminación positiva atiende al elevada cultura machista existente, la cual dificulta e impide la asistencia de las mujeres a acciones formativas. Es por ello que con el establecimiento de actividades para mujeres se quiere sentar la base para afianzar cambios en la actitud de los hombres al respecto, y en el futuro promover su participación.

31

De todas formas, en los testimonios de las mujeres participantes en los grupos focales, se señala la necesidad de promover la participación de los hombres en los diferentes talleres para compartir de forma conjunta los contenidos y sensibilizar hacia una equidad de derechos y responsabilidades a nivel familiar y comunitario.

A nivel de ejecución, el proyecto responde a la estrategia al **enfoque de empoderamiento** de la mujer, fortaleciendo sus capacidades de la mujer y el nivel de reconocimiento a nivel social y político. Así mismo se ha fomentado la participación en acciones formativas en sectores donde la mujer está menos representada (salud animal) y se han ajustado los calendarios y horarios a las agendas de las mujeres, aunque en algunos casos se ha señalado dificultad de asistencia por motivos de cargas familiares.

Como un logro destacado en la comunidad hacia el empoderamiento de las mujeres, es el hecho de que en las últimas elecciones una mujer de una de las comunidades participantes ha salido electa como diputada.

En referencia a los planes de formación/reflexión han contenido, en cierta medida, aspectos relacionados con:

- Empoderamiento subjetivo de las mujeres: identificación de las brechas de género en el uso y control del recurso, análisis de la división sexual del trabajo pecuario

- Empoderamiento colectivo de las mujeres: la organización autónoma de las mujeres, modelos de organización de las mujeres en torno al desarrollo local, etc.
- Empoderamiento político de las mujeres: incidencia política a favor de las demandas de las mujeres, cómo formular demandas relacionadas con las prioridades y necesidades de su comunidad y técnicas de incidencia política ante la alcaldía.

Lo que ofrece integralidad de las diferentes dimensiones de género, las cuales ha promovido el proyecto de forma incipiente, necesitándose, como se ha mencionada en puntos anteriores, el seguir incidiendo sobre las mismas, así como incentivar una mayor participación de los hombres en estas formaciones de cara a suscitar un enfoque de género en desarrollo.

El enfoque de género del proyecto es **ALTO**.

5. CONCLUSIONES.

CRITERIO	MUY ALTA	ALTA	MEDIA	BAJA	MUY BAJA
PERTINENCIA					
COHERENCIA					
EFICIENCIA					
EFICACIA					
IMPACTO					
SOSTENIBILIDAD					
ASOCIACIÓN Y COORDINACIÓN					
APROPIACIÓN					
ENFOQUE DE GÉNERO					

1. **El proyecto tiene una muy alta pertinencia**, se integra dentro de las estrategias de intervención de las políticas regionales y municipales, así como de las propias de AYNÍ. Atiende a las prioridades identificadas por los/as titulares de derechos y promueve la implicación de los Titulares de Obligaciones para el para el apoyo y toma de conciencia sobre las necesidades del sector y sus actores.
2. El proyecto en **su diseño presenta una adecuada lógica de intervención** con una coherencia interna dirigida a resultados y objetivos alineados con las prioridades de los grupos meta. Sin embargo en lo que respecta a algunos de sus indicadores, su formulación no presenta variables dirigidas a medir los efectos del proyecto, así como factores sujeto y lugar que facilitarían precisar los alcances concretos de la intervención.
3. En su ejecución, **el proyecto ha contado con los recursos y elementos de gestión y coordinación adecuados**, tanto en lo referente al perfil y funciones del equipo de trabajo, recursos materiales, como de los mecanismos de seguimiento y administración, los cuales se armonizan y alinean con los de la contraparte.
Esta gestión ha facilitado el cumplimiento del cronograma, así como el de los presupuestos establecidos, siendo su eficiencia valorada como muy alta.
4. **Las acciones formativas han contado, a nivel general, con una alta participación** de los diferentes grupos meta, señalándose en algunos casos las dificultades de asistencia de las mujeres por dificultades de compaginar sus labores con los horarios establecidos.
5. **La eficacia del proyecto se valora como Alta**, los indicadores establecidos se han alcanzado en la mayor parte de sus metas, existiendo algunas limitaciones en lo que

respecta al conseguir convenios específicos de apoyo a los/as productores/as con los municipios

6. **El impacto**, valorando el mismo según las valoraciones, testimonios de los grupos meta entrevistados y observación directa, se **considera alto** ya que el proyecto ha contribuido a:
 - **Promover el incremento de los ingresos** gracias a la construcción de las infraestructuras (heniles y establos) que facilitan el almacenaje de los forrajes y mejora las condiciones de habitabilidad del ganado repercutiendo directamente en la obtención de un producto de una calidad más alta.
 - el **fortalecimiento de las Asociaciones de productores/as** han contribuido a un mayor acercamiento a las entidades locales como Gobernación y Alcaldía de cara a conseguir alianzas con las mismas, así como con las empresas acopiadoras de leche facilitándoles un producto que cumple con los criterios de calidad ajustados a las necesidades de estas.
 - En el caso de las **Asociaciones de mujeres**, se puede destacar la **mejora de la representatividad de las mismas** ante las autoridades municipales y a nivel comunitario, el fortalecimiento conseguido ha permitido generar liderazgos dentro de este colectivo que está facilitando el liderar procesos de desarrollo por si mismas y plantearlos antes las autoridades locales, aunque sobre este aspecto se estima la necesidad de dar continuidad para lograr su consolidación
7. En lo referente a la **apropiación**, la metodología y estrategia seguida por AYNi durante la ejecución de proyecto ha promovido la apropiación del proyecto por parte de los/as titulares de derechos y obligaciones. Este vínculo con la intervención se ha podido contrastar a través de las aportaciones establecidas para contribuir al desarrollo del mismo: mano de obra, aportaciones de materiales, contrapartidas en la compra de semilla, etc.. Así como en las inversiones desarrolladas para la mejora de las infraestructuras y en alimentación del ganado.
8. Los procesos y dinámicas conseguidos a nivel del fortalecimiento de las asociaciones,(comentados anteriormente), así como la apropiación del proyecto por parte de los titulares de obligaciones y los/as titulares de derechos **apuntan a una sostenibilidad de los servicios y productos creados por el proyecto.**
9. El enfoque de género establecido dentro de la intervención ha sido un enfoque centrado en el empoderamiento de la mujer, haciendo hincapié en su empoderamiento subjetivo, colectivo y político a través de acciones concretas como:
 - Participación en talleres productivos, de nutrición, género y derechos.
 - Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias de mujeres, mejora en sus procesos de organización autónoma, identificación y planificación de sus necesidades y desarrollo.

- Desarrollo de sus capacidades para la incidencia política a favor de las demandas de las mujeres, cómo formular demandas relacionadas con sus necesidades comunitarias, técnicas de incidencia política ante el gobierno local, etc.
10. En el momento de la evaluación **las recomendaciones emitidas por la evaluación medioambiental están pendientes de ser ejecutadas**, este se considera un aspecto de gran importancia y que debe ser retomado en futuras acciones del proyecto.

6. LECCIONES APRENDIDAS.

1. **El integrar resultados positivos de género**, reconoce el incluir indicadores sensibles a esta enfoque que permiten medir su incidencia en términos numéricos y cualitativos, así como actividades específicas para incidir sobre género.
2. El **involucramiento de las autoridades locales** (sindicato y asociaciones) facilita la ejecución de proyectos de esta naturaleza y la coordinación con ellos es básica para un adecuado desarrollo y posterior continuidad de la intervención.
3. **El establecimiento de evaluaciones externas medioambientales** ha permitido visibilizar a productores y productoras, impactos negativos sobre el medioambiente que las técnicas de producción utilizadas ejercían y en consecuencia ha facilitado el establecimiento y sensibilización hacia la implementación de medidas correctoras.
4. **El establecimiento de alianzas de confianza** con empresas acopiadoras (Flor de Leche), permite conjugar los intereses de las partes, lo que contribuya a afianzar relaciones de “simbiosis” que fortalecen el proyecto.

35

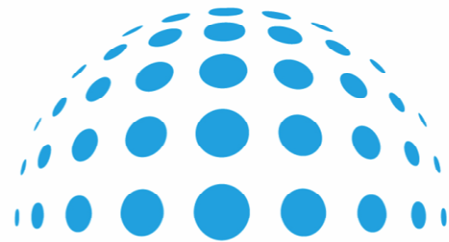
7. RECOMENDACIONES.

1. Dado el tipo de intervención y los alcances y metas establecidas, sería adecuado **incluir en la formulación del proyecto un resultado específico de medioambiente** que permita operativizar de una manera concreta la integración de este eje transversal.
2. Independiente de la confianza existente entre Cooperación Social y AYNÍ tras muchos años de colaboración conjunta, se recomienda para futuros proyectos el **establecer un acuerdo/convenio para la ejecución** de los mismos, que formalice los acuerdos, procedimientos y funciones de cada parte.

3. Con el objeto de evitar situaciones como las ocurridas con las comunidades de Amachuma (Municipio del Alto), en las cuales el desestimar la participación con infraestructuras ha generado conflictos internos en las asociaciones de productores/as, se deben **mejorar los procesos de identificación** de cara a que la toma de decisiones sobre los alcances del proyecto sean tomados de forma conjunta y no por una de las partes, evitando así malos entendidos y desconfianzas.
4. Dadas las necesidades detectadas a través de la evaluación medioambiental externa, se hace necesario el integrar en futuras ampliaciones del proyecto, el fortalecimiento de los Titulares de obligaciones para una **toma de consciencia en la necesidad de mejorar la gestión de los recursos naturales y residuos de las comunidades pertenecientes a su municipio**. Así como, por parte da AYNI, contemplar con la construcción de los establos medidas de saneamiento que faciliten el procesado de los residuos generados por el ganado, evitando de esta manera su vertido a acequias, ríos y entorno de la vivienda.
5. Es necesario **establecer un marco de indicadores** referentes básicos de la evaluabilidad del proyecto y de contribuir así a una mejor apreciación de los resultados e impactos esperados. Paralelamente en algunos indicadores, sería conveniente **introducir el sujeto y lugar dentro de su formulación** con el fin de identificar a que comunidades y grupos meta se dirige el indicador.
6. Con el objeto de **promover y facilitar la participación de las mujeres** en las capacitaciones programadas, sería conveniente acompañar las mismas con el establecimiento de espacios para que puedan dejar a sus hijos/as durante su compromiso con la actividad, así como sensibilizar al hombre en compartir estas responsabilidades domésticas.
7. Por otro lado, se deben **pensar en actividades que incluyan a las niñas, niños y adolescentes y hombres (adultos) como receptores de la información nueva que los proyectos traen a las comunidades**, porque ellos también pueden ser parte del inicio del cambio y ayudar a sus madres a que participen de este.
8. **El proyecto ha conseguido avances respecto a la equidad de género** dentro de las comunidades, sin embargo la participación de los hombres en las formaciones sobre derechos, salud, etc., ha sido baja, siendo necesario dinamizar su participación en estos y otros foros para que el proyecto consiga un enfoque más de género en desarrollo.

8. ANEXOS.

1.- Fotografías



análisis y desarrollo social consultores

En Asturias:

c/ Álvaro de Albornoz, 1 – 4º D

33207 Gijón – Asturias

TEL. +34.984. 39.23.57

Fax. +34.984. 39. 25.37

Carlos Lobo. clobo@aidsocial.com

TEL. +34.619.026.091

En Honduras:

Carlos Santos. aydescoh@aidsocial.com

TEL. (+504) 9559-0372

TEL. (+504) 2225-5492

Fax (+504) 2225-4011

En El Salvador

Oswaldo Nolasco. onolasco@aidsocial.com

Móvil (+503) 7989.4925

Teléfono (+503) 2669.6600

En Galicia:

Luis Pemán. lpeman@aidsocial.com

TEL+34.646.129.514

En Madrid:

HUB Madrid - C/ Gobernador 26

28014 Madrid

Javier Fernández. contacto.madrid@aidsocial.com

TEL. +34. 647.461.097

En Ecuador:

Santiago Donday. sdonday@aidsocial.com

TEL. (+593).97.53.91.19

En Nicaragua:

Guillermo Cárdenas. aidnica@aidsocial.com

TEL. (+505) 8837-1110